



Christine Lambrecht
Parlamentarische Staatssekretärin

POSTANSCHRIFT Bundesministerium der Finanzen, 11016 Berlin

Präsidenten des Deutschen Bundestages
Herrn Dr. Wolfgang Schäuble MdB
Parlamentssekretariat
Platz der Republik 1
11011 Berlin

HAUSANSCHRIFT Wilhelmstraße 97
10117 Berlin
TEL +49 (0) 30 18 682-4245
FAX +49 (0) 30 18 682-4404
E-MAIL christine.lambrecht@bmf.bund.de
DATUM 22. Februar 2019

BETREFF **Kleine Anfrage des Abgeordneten Frank Schäffler u. a. und der Fraktion der FDP;
„Entwicklung des deutschen FinTech-Marktes“**

BEZUG BT-Drucksache 19/7347 vom 25. Januar 2019

GZ **VII A 3b - WK 7031/19/10002 :002**

DOK **2019/0085609**

(bei Antwort bitte GZ und DOK angeben)

Sehr geehrter Herr Präsident,

namens der Bundesregierung beantworte ich die o. g. Kleine Anfrage wie folgt:

Vorbemerkung der Bundesregierung

Eine einheitliche oder verbindliche Definition des Begriffs „FinTech“ existiert weder national noch international. Vor diesem Hintergrund gibt es auch keine gesonderte Erfassung von „FinTechs“ in einer amtlichen Statistik. Allerdings publizieren insbesondere Beratungsunternehmen Studien zu Anzahl und Entwicklung von FinTechs. Die veröffentlichten Studien, wie z. B. die Studie „Germany FinTech Landscape“ von Ernst & Young vom November 2018, auf die sich die Fragesteller in der Vorbemerkung der Kleinen Anfrage beziehen oder andere Studien, wie z. B. der „Fintech100“-Report von H2 Ventures und KPMG, der „The Pulse of Fintech“-Report von KPMG, der „Global FinTech Report“ von PricewaterhouseCoopers oder der „Global Fintech Report“ von CB Insights verwenden jedoch zum Teil erheblich abweichende Definitionen des Begriffs „FinTech“ sowie unterschiedliche methodische Herangehensweisen, beziehen sich auf unterschiedliche Zeiträume und decken unterschiedliche Regionen ab. Vor diesem Hintergrund variieren die veröffentlichten Angaben stark und sind praktisch kaum vergleichbar.

Insofern nachfolgend Angaben zu Zahlen gemacht werden, beruhen diese auf öffentlich zugänglichen Studien. Im Übrigen liegen der Bundesregierung keine weiteren umfassenden Erkenntnisse vor.

1. „Wie viele FinTech Unternehmen gibt es nach Kenntnis der Bundesregierung in Deutschland?“

Das Bundesministerium der Finanzen hat im Oktober 2016 eine Studie zum FinTech-Markt in Deutschland veröffentlicht, mit der erstmals die Daten zu den Marktvolumina deutscher FinTech-Unternehmen für den Zeitraum 2007 bis 2015 erhoben und eine Prognose für die zukünftige Marktentwicklung erstellt wurde. Für das Jahr 2015 wurden danach 433 FinTech-Unternehmen mit einer Geschäftstätigkeit in Deutschland ermittelt.

Die Studie „Germany FinTech Landscape“ von Ernst & Young vom November 2018, auf die sich die Fragesteller in der Vorbemerkung der Kleinen Anfrage beziehen, identifiziert 303 FinTechs in Deutschland, wohingegen die „Fintech-Studie“ der Comdirect Bank AG vom Oktober 2018 die Anzahl der FinTechs in Deutschland auf 793 beziffert.

Das Europäische Parlament nennt in seiner Studie „Competition issues in the Area of Financial Technology“ von 2018

([http://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/STUD/2018/619027/IPOL_STU\(2018\)619027_EN.pdf](http://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/STUD/2018/619027/IPOL_STU(2018)619027_EN.pdf)) unter Berufung auf das britische Statistik-Portal „Crunchbase“ 90 FinTech-Unternehmen in Deutschland.

- a) „Wie viele FinTech Unternehmen gibt es in Großbritannien?“

Im UK FinTech Census 2017 von Ernst & Young, HM Treasury und Innovate Finance werden 1.600 FinTech-Unternehmen im Vereinigten Königreich Großbritannien und Nordirland identifiziert. Aktive Kommunikation konnte mit 245 Unternehmen aufgebaut werden, über die 1.355 verbleibenden Unternehmen wurden keine Daten erfasst, sodass auch nicht klar ist, ob diese einen aktiven Geschäftsbetrieb unterhalten.

Das Europäische Parlament nennt in der o. a. Studie unter Berufung auf das britische Statistik-Portal „Crunchbase“ 454 FinTech-Unternehmen im Vereinigte Königreich Großbritannien und Nordirland.

- b) „Wie viele FinTech Unternehmen gibt es in der gesamten EU?“

Das Europäische Parlament nennt in seiner o. a. Studie unter Berufung auf das britische Statistik-Portal „Crunchbase“ 991 FinTech-Unternehmen in der Europäischen Union. Diese teilen sich wie folgt auf die Mitgliedsstaaten auf:

Belgien	17
Bulgarien	2
Dänemark	20
Deutschland	90
Estland	9
Finnland	16
Frankreich	64
Griechenland	2
Irland	52
Italien	14
Lettland	9
Luxemburg	11
Malta	4
Niederlande	51
Polen	17
Portugal	7
Rumänien	6
Schweden	33
Spanien	100
Ungarn	3
Vereinigtes Königreich Großbritannien und Nordirland	454
Zypern	10

c) „Wieviele FinTech Unternehmen gibt es in den USA?“

Das Europäische Parlament nennt in seiner o. a. Studie unter Berufung auf das britische Statistik-Portal „Crunchbase“ 1.491 FinTech-Unternehmen in den Vereinigten Staaten von Amerika.

d) „Wie viele FinTech Unternehmen gib es in Japan?“

Das Europäische Parlament nennt in seiner o. a. Studie unter Berufung auf das britische Statistik-Portal „Crunchbase“ 18 FinTech-Unternehmen in Japan.

2. „Wie viel Wagniskapital haben deutsche FinTechs jährlich nach Kenntnis der Bundesregierung in den letzten 5 Jahren eingesammelt? (Bitte nach Jahren aufschlüsseln)“

In Deutschland werden Wagniskapitalinvestitionen in keiner amtlichen Statistik erfasst, da es sich bei Wagniskapitalgebern unter anderem um informelle, nicht-institutionalisierte Marktteilnehmer handelt (z. B. Business Angels, Unternehmen). Aus der Studie „Germany FinTech Landscape“ von Ernst & Young vom November 2018, auf die sich die Fragesteller in der Vorbemerkung der Kleinen Anfrage beziehen, gehen für die Jahre 2014 bis 2018 folgende jährliche Investitionsvolumina in deutsche FinTechs hervor:

2018 (Schätzung auf Basis Q1-Q3):	636 Mio. Euro
2017:	567 Mio. Euro
2016:	399 Mio. Euro
2015:	159 Mio. Euro
2014:	89 Mio. Euro

Die Reihe „Fintech-Studie“ der Comdirect Bank AG bietet hierzu abweichende Angaben. In der Ausgabe von 2018 werden für Deutschland folgende jährliche Wagniskapitalinvestitionen in FinTechs angegeben:

2018 (Q1-Q3):	778 Mio. Euro
2017:	713 Mio. Euro
2016:	632 Mio. Euro
2015:	453 Mio. Euro
2014:	184 Mio. Euro

- a) „Welche Kenntnisse hat die Bundesregierung über die Geldgeber von deutschen FinTechs? (Herkunftsländer, durchschnittliche Höhe und Länge der Investments, Art von Unternehmen)“

Der Bundesregierung liegen keine umfassenden Erkenntnisse dazu vor.

- b) „Wie viel Wagniskapital haben britische FinTechs jährlich in den letzten 5 Jahren eingesammelt? (Bitte nach Jahren aufschlüsseln)“

In der Reihe „The Pulse of Fintech“ von KPMG werden für das Vereinigte Königreich Großbritannien und Nordirland für die jeweiligen Jahre folgende Gesamtvolumina an Investments in den FinTech-Sektor angegeben:

2018 (nur Q1+Q2):	16,1 Mrd. USD	(1,18 USD/Euro: ca. 13,64 Mrd. Euro)
2017:	5,1 Mrd. USD	(1,13 USD/Euro: ca. 04,51 Mrd. Euro)
2016:	6,8 Mrd. USD	(1,11 USD/Euro: ca. 06,13 Mrd. Euro)
2015:	8,0 Mrd. USD	(1,11 USD/Euro: ca. 07,21 Mrd. Euro)
2014:	5,5 Mrd. USD	(1,33 USD/Euro: ca. 04,14 Mrd. Euro)

- c) „Wie viel Wagniskapital haben europäische FinTechs jährlich in den letzten 5 Jahren eingesammelt? (Bitte nach Jahren aufschlüsseln)“

In der Reihe „The Pulse of Fintech“ von KPMG werden für Europa für die jeweiligen Jahre folgende Gesamtvolumina an Investments in den FinTech-Sektor angegeben (die Euro-Werte wurden aus dem für das Jahr von der Europäischen Zentralbank angegebenen mittlerem Wechselkurs berechnet):

2018 (Q1-Q2):	26,0 Mrd. USD	(1,18 USD/Euro: ca. 22,03 Mrd. Euro)
2017:	11,2 Mrd. USD	(1,13 USD/Euro: ca. 9,91 Mrd. Euro)
2016:	5,3 Mrd. USD	(1,11 USD/Euro: ca. 4,77 Mrd. Euro)
2015:	13,3 Mrd. USD	(1,11 USD/Euro: ca. 11,98 Mrd. Euro)
2014:	18,1 Mrd. USD	(1,33 USD/Euro: ca. 13,61 Mrd. Euro)

- d) „Wie viel Wagniskapital haben US-amerikanische FinTechs jährlich in den letzten 5 Jahren eingesammelt? (Bitte nach Jahren aufschlüsseln)“

In der Reihe „The Pulse of Fintech“ von KPMG werden für die USA für die jeweiligen Jahre folgende Gesamtvolumina an Investments den FinTech-Sektor angegeben:

2018 (nur Q1+Q2):	14,8 Mrd. USD	(1,18 USD/Euro: ca. 12,54 Mrd. Euro)
2017:	21,4 Mrd. USD	(1,13 USD/Euro: ca. 24,18 Mrd. Euro)
2016:	25,0 Mrd. USD	(1,11 USD/Euro: ca. 22,52 Mrd. Euro)
2015:	39,6 Mrd. USD	(1,11 USD/Euro: ca. 35,68 Mrd. Euro)
2014:	20,9 Mrd. USD	(1,33 USD/Euro: ca. 15,71 Mrd. Euro)

- e) „Wie viel Wagniskapital haben japanische FinTechs jährlich in den letzten 5 Jahren eingesammelt? (Bitte nach Jahren aufschlüsseln)“

Laut einer Entrepedia-Studie (<https://www.statista.com/statistics/947429/japan-value-capital-raised-investee-startups-by-industry/>) wurden 2017 25,12 Mrd. japanische Yen in japanische FinTech-Unternehmen investiert, dies entspricht bei einem von der Europäischen Zentralbank errechneten mittleren Wechselkurs für das Jahr 2017 von 126,71 Yen auf einen Euro einem Volumen von 198,24 Mio. EUR.

3. „Wie viele jährliche FinTech Neugründungen gab es in den letzten 5 Jahren nach Kenntnis der Bundesregierung in Deutschland? (Bitte nach Jahren aufschlüsseln)“

Der Reihe „Fintech-Studie“ der Comdirect Bank AG (Ausgabe 2018) sind folgende Zahlen zu den neuen FinTech-Gründungen in Deutschland zu entnehmen:

2018 (Q1 - Q3):	42 FinTech-Gründungen in Deutschland
2017:	96 FinTech-Gründungen in Deutschland
2016:	151 FinTech-Gründungen in Deutschland
2015:	160 FinTech-Gründungen in Deutschland
2014:	93 FinTech-Gründungen in Deutschland

- a) „Wie viele jährliche FinTech Neugründungen gab es in den letzten 5 Jahren in Großbritannien? (Bitte nach Jahren aufschlüsseln)“

Aus dem FinTech Census 2017 von Ernst & Young, dem britischen Finanz- und Wirtschaftsministerium (HM Treasury) und Innovate Finance sind folgende Zahlen zu

den FinTech-Gründungen im Vereinigten Königreich Großbritannien und Nordirland zu entnehmen:

2016:	20 FinTech-Gründungen in UK
2015:	40 FinTech-Gründungen in UK
2014:	53 FinTech-Gründungen in UK
2013:	35 FinTech-Gründungen in UK
2012:	21 FinTech-Gründungen in UK

- b) „Wie viele jährliche FinTech Neugründungen gab es in den letzten 5 Jahren in der gesamten EU? (Bitte nach Jahren aufschlüsseln)“

Der Bundesregierung liegen keine umfassenden Erkenntnisse dazu vor.

- c) „Wie viele jährliche FinTech Neugründungen gab es in den letzten 5 Jahren in den USA? (Bitte nach Jahren aufschlüsseln)“

Der Studie „Fintech by the numbers“ von Deloitte aus dem Jahr 2017 sind folgende Zahlen zu FinTech-Gründungen aus den USA zu entnehmen:

2017 (Q1-Q3):	41 FinTech-Gründungen in den USA
2016:	256 FinTech-Gründungen in den USA
2015:	504 FinTech-Gründungen in den USA
2014:	668 FinTech-Gründungen in den USA
2013:	628 FinTech-Gründungen in den USA
2012:	576 FinTech-Gründungen in den USA

- d) „Wie viele jährliche FinTech Neugründungen gab es in den letzten 5 Jahren in Japan? (Bitte nach Jahren aufschlüsseln)“

Dem Statistik-Portal „Statista“ (<https://www.statista.com/statistics/947429/japan-value-capital-raised-investee-startups-by-industry/>) sind ausschließlich japanische FinTech-Unternehmen zu entnehmen, welche Kapital aufgenommen haben. Eine Gründung ohne Kapitalaufnahme wird in diesen Zahlen nicht betrachtet.

2017:	89 neue FinTech-Kapitalaufnahmen in Japan
2016:	108 neue FinTech-Kapitalaufnahmen in Japan
2015:	96 neue FinTech-Kapitalaufnahmen in Japan
2014:	69 neue FinTech-Kapitalaufnahmen in Japan
2013:	63 neue FinTech-Kapitalaufnahmen in Japan

4. „Wie viele jährliche Insolvenzen von FinTechs gab es in den letzten 5 Jahren nach Kenntnis der Bundesregierung? (Bitte nach Jahren aufschlüsseln)
a) Wie viele jährliche Insolvenzen von FinTechs gab es in den letzten 5 Jahren in Großbritannien? (Bitte nach Jahren aufschlüsseln)

- b) Wie viele jährliche Insolvenzen von FinTechs gab es in den letzten 5 Jahren in der gesamten EU? (Bitte nach Jahren aufschlüsseln)
- c) Wie viele jährliche Insolvenzen von FinTechs gab es in den letzten 5 Jahren in den USA? (Bitte nach Jahren aufschlüsseln)
- d) Wie viele jährliche Insolvenzen von FinTechs gab es in den letzten 5 Jahren in Japan? (Bitte nach Jahren aufschlüsseln)
- e) Hat die Bundesregierung Kenntnisse darüber, aus welchen Gründen die Unternehmen in den unterschiedlichen Ländern (speziell Deutschland) in die Insolvenz gegangen sind? Wenn ja, welche?“

Die Fragen 4a) bis e) werden zusammen beantwortet.

Der Bundesregierung liegen hierzu keine umfassenden Kenntnisse vor. Darüber hinaus werden Insolvenzen in den gängigen Studien nicht betrachtet und werden medial - mit wenigen Ausnahme - nicht offensiv kommuniziert.

5. „Wie hoch waren nach Kenntnis der Bundesregierung die jährlichen Umsätze bzw. Gewinne der in Deutschland ansässigen FinTechs in den letzten 5 Jahren? (Bitte nach Jahren aufschlüsseln)“

Dem Statistik-Portal „Statista“

(<https://de.statista.com/outlook/295/137/fintech/deutschland>) sind folgende Zahlen zu dem geschätzten Transaktionsvolumen in Deutschland zu entnehmen:

2018:	1,30 Mrd. EUR in Deutschland
2017:	1,17 Mrd. EUR in Deutschland
2016:	1,06 Mrd. EUR in Deutschland

- a) „Wie hoch war in den letzten 5 Jahren der jährliche Umsatz bzw. Gewinn der FinTechs in Großbritannien? (Bitte nach Jahren aufschlüsseln)“

Dem Statistik-Portal „Statista“

(<https://de.statista.com/outlook/295/156/fintech/grossbritannien>) sind folgende Zahlen zu dem geschätzten Transaktionsvolumen in dem Vereinigten Königreich Großbritannien und Nordirland zu entnehmen:

2018:	1,65 Mrd. EUR in UK
2017:	1,48 Mrd. EUR in UK
2016:	1,34 Mrd. EUR in UK

- b) „Wie hoch war in den letzten 5 Jahren der jährliche Umsatz bzw. Gewinn der FinTechs in der gesamten EU? (Bitte nach Jahren aufschlüsseln)“

Dem Statistik-Portal „Statista“ (<https://de.statista.com/outlook/295/102/fintech/europa>) sind folgende Zahlen zu dem geschätzten Transaktionsvolumen in Europa zu entnehmen:

2018:	5,23 Mrd. EUR in der EU
2017:	5,84 Mrd. EUR in der EU
2016:	6,57 Mrd. EUR in der EU

- c) „Wie hoch war in den letzten 5 Jahren der jährliche Umsatz bzw. Gewinn der FinTechs in den USA? (Bitte nach Jahren aufschlüsseln)“

Dem Statistik-Portal „Statista“ (<https://de.statista.com/outlook/295/109/fintech/usa>) sind folgende Zahlen zu dem geschätzten Transaktionsvolumen in den USA zu entnehmen:

2018:	8,35 Mrd. EUR in den USA
2017:	10,26 Mrd. EUR in den USA
2016:	13,54 Mrd. EUR in den USA

- d) „Wie hoch war in den letzten 5 Jahren der jährliche Umsatz bzw. Gewinn der FinTechs in Japan? (Bitte nach Jahren aufschlüsseln)“

Aus dem Statistik-Portal „Statista“ (<https://www.statista.com/outlook/295/121/fintech/japan>) sind folgende Zahlen zu dem geschätzten Transaktionsvolumen in Japan zu entnehmen:

2018:	1,41 Mrd. EUR in Japan
2017:	1,33 Mrd. EUR in Japan
2016:	1,26 Mrd. EUR in Japan

6. „Wie bewertet die Bundesregierung den FinTech Action Plan der EU Kommission?“

Die Bundesregierung begrüßt den FinTech Action Plan der Europäischen Kommission. Ein gut funktionierender europäischer Binnenmarkt für digitale Finanztechnologien ist wichtig, um international wettbewerbsfähig zu sein.

Die Bundesregierung unterstützt vor allem die Initiative der Europäischen Kommission zu Initial Coin Offerings. Der FinTech Action Plan sieht vor, dass die Europäische Kommission bis Jahresende 2018 prüfen soll, ob Regulierungsmaßnahmen bei Crypto-Assets auf EU-Ebene erforderlich sind. Dazu wurden ESMA und EBA von der Europäischen Kommission gebeten, die Anwendung des bestehenden Rechtsrahmens auf Crypto-Assets zu prüfen und Empfehlungen zu geben. ESMA und EBA haben am 9. Januar 2019 ihre Berichte veröffentlicht. Darin wurde der Europäischen Kommission u. a. die Durchführung einer Kosten-/Nutzenanalyse empfohlen, ob Regulierungsmaßnahmen auf EU-Ebene ergriffen werden sollten.

- a) „Welche Kenntnisse hat die Bundesregierung über den Zeitplan bezüglich der Umsetzung der verschiedenen Maßnahmen aus dem FinTech Action Plan?“

Der FinTech Action Plan enthält neben den detaillierten Ausführungen zu den verschiedenen Initiativen auch einen dazugehörigen Zeitplan (https://eur-lex.europa.eu/resource.html?uri=cellar:6793c578-22e6-11e8-ac73-01aa75ed71a1.0003.02/DOC_1&format=PDF).

- b) „Welche weiteren Maßnahmen und Regulierungen im Bereich der FinTech Technologie hält die Bundesregierung auf europäischer Ebene für erforderlich?“

Die Arbeiten im Rahmen des FinTech Action Plan sind noch nicht abgeschlossen. Nach Abschluss der Arbeiten wird eine vertiefte Analyse etwaiger weiterer Maßnahmen erfolgen.

7. „Wie viele Mitgliedstaaten der EU haben nach Kenntnis der Bundesregierung sog. „Sandkästen“ für FinTechs eingeführt? Plant die Bundesregierung ähnliche Regelungen? (Bitte begründen)“

Über eine Sandbox verfügen derzeit fünf Mitgliedsstaaten (Dänemark, Litauen, Niederlande, Polen und Großbritannien). Die unter dem Begriff „sandbox“ vermarkteten Tätigkeiten weichen zum Teil erheblich voneinander ab.

Mit dem FinTech Action Plan hat die Europäische Kommission die Europäischen Aufsichtsbehörden (ESAs) aufgefordert, aufbauend auf ihren bisherigen Arbeiten zur Erfassung der Aktivitäten der nationalen Aufsichtsbehörden zur Einrichtung von FinTech-Moderatoren („Fintech Facilitators“), bis Q4/2018 weitere Analysen durchzuführen, bewährte Praktiken zu ermitteln und gegebenenfalls Leitlinien zu diesen auszuarbeiten. In diesem Kontext haben die ESAs den Joint Report „Fintech: Regulatory Sandboxes and Innovation Hubs“ am 7. Januar 2019 veröffentlicht und der Europäischen Kommission zur Verfügung gestellt. In diesem Bericht werden die in den einzelnen Mitgliedstaaten bestehenden „Innovation Hubs“ und „Sandboxes“ analysiert.

Der Bericht zeigt Optionen auf, um die Arbeiten der Mitgliedsstaaten gesamteuropäisch im Bereich der „Innovation Hubs“ und „Sandboxes“ zu fördern. Diese Optionen umfassen (i) die Entwicklung gemeinsamer Leitlinien der ESA-Initiative für die Zusammenarbeit und Koordination zwischen „Innovation Hubs“ und „Sandboxes“ und (ii) die Schaffung eines EU-Netzwerks, um eine Brücke zwischen den unterschiedlichen „Innovation Hubs“ und „Sandboxes“ zu schlagen. Einen einheitlichen europäischen Regelungsrahmen für Sandbox-Regime schlagen die ESAs nicht vor.

Die Bundesregierung befürwortet insbesondere einen intensiven Austausch zwischen den Innovation Hubs. Bereits heute befindet sich die Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht und das Bundesministerium der Finanzen in regem Austausch zu FinTech Themen mit europäischen Mitgliedsstaaten. Daneben werden weitere Handlungsoptionen in der interministeriellen Arbeitsgruppe des Bundesministeriums für Wirtschaft und Energie zu Reallaboren geprüft.

8. „Welche weiteren nationalen regulatorischen Maßnahmen plant die Bundesregierung um FinTechs zu fördern? Wie ist der Zeitplan für die Umsetzung dieser Maßnahmen?“

Der Koalitionsvertrag sieht vor, Deutschlands Rolle als einen der führenden Digitalisierungs- und FinTech-Standorte zu stärken. So sollen z. B. alle Gesetze auf ihre Digitaltauglichkeit geprüft und e-government-fähig gemacht werden.

9. „Wann plant die Bundesregierung ihre Blockchain-Strategie vorzustellen?
a) Welche konkreten Punkte zur Blockchain-Strategie sind bereits erarbeitet?
b) Welches Ministerium ist bei der Erarbeitung der Blockchain-Strategie federführend?
c) Mit welchen externen Partnern steht die Bundesregierung bei der Erarbeitung der Blockchain-Strategie in Kontakt?“

Die Fragen 9a) bis c) werden zusammen beantwortet.

Im Koalitionsvertrag ist vereinbart, dass die Bundesregierung eine Blockchain-Strategie erarbeitet. Diese wird derzeit von den federführenden Ressorts Bundesministerium der Finanzen und Bundesministerium für Wirtschaft und Energie unter Einbindung der anderen Ressorts vorbereitet und voraussichtlich Mitte 2019 finalisiert werden. Vor der Verabschiedung und Veröffentlichung der Blockchain-Strategie ist ein umfassender Online-Konsultationsprozess vorgesehen, dessen Ergebnisse bei der Erarbeitung der Strategie Berücksichtigung finden werden.

Mit freundlichen Grüßen

